



Risicobeheersing geldt niet alleen voor de plant, maar ook daarbuiten. Interne audits die bij elkaar worden uitgevoerd, zorgen voor verbeteringen, wijzigingen en waarborging van de veiligheid.

### Hoe houden wij elkaar op de hoogte?

Een goede samenwerking tussen beide bedrijven valt of staat met de juiste communicatie. Daarbij moet de SLA onderhouden worden, dat wil zeggen dat de onderwerpen getoetst en nageleefd moeten worden. Nieuwe input moet verwerkt worden. Om dit te waarborgen zijn de SLA onderwerpen in de bestaande overlegstructuren ingepast.

Iedere zes weken vindt een site overleg plaats tussen Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. waarbij Maintenance, Production en Engineering aanwezig zijn. De vaste agendapunten zijn de naleving van de SLA items, de eventuele wijzigingen, het onderhoud, de productie en de naleving van de procedures. Elke week heeft Maintenance overleg over de gezamenlijke operationele onderhoudsactiviteiten in het algemeen, zoals de gebouwen, wegen, verlichting. Elke zes weken is er overleg over de HES/QA zaken en elke twee maanden zitten de directeurs van Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. bij elkaar om de toekomstige ontwikkelingen te bespreken en de zaken die eventueel kunnen escaleren.

De SLA is een dynamisch document en zal voortdurend aangevuld en aangepast worden. Missen er zaken, dan kan dat gemeld worden via de bestaande structuur. Een aanpassing zal eventueel volgen. Op een beveiligde pagina van de website van UPL zal de SLA voor iedereen beschikbaar zijn. Een login geeft toegang tot deze pagina.

### Heeft u vragen?

Mocht u na het lezen van deze folder nog vragen hebben, neemt u dan contact op met Jaco van der Jagt (Cerexagri B.V.) of Mike Spronkmans (Arkema Rotterdam B.V.).



## Synergie en samenwerking



**Cerexagri B.V.**  
Tankhoofd 10  
3196 KE Vondelingenplaat/Rt

T 010 472 51 00  
F 010 438 26 13

Postbus 6030  
3196 XH Vondelingenplaat/Rt

jaco.van-der-jagt@uniphos.com  
www.cerexagri.nl



**Arkema Rotterdam B.V.**  
Tankhoofd 10  
3196 KE Vondelingenplaat/Rt

T 010 472 51 00  
F 010 438 26 13

Postbus 6030  
3196 XH Vondelingenplaat/Rt

mike.spronkmans@arkema.com  
www.arkema.com



### Waarom deze folder?

Sinds 2007 zijn Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. twee aparte bedrijven die op dezelfde locatie op de Vondelingenplaat gevestigd zijn. In deze folder wordt uitgelegd wat de gemeenschappelijke belangen zijn, welke voordelen dit beide bedrijven biedt en hoe de afspraken hierover zijn vastgelegd.



## Synergie en samenwerking

Sinds 2007 zijn Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. twee aparte bedrijven die op dezelfde locatie op de Vondelingenplaat gevestigd zijn. Beide bedrijven hebben een aantal gemeenschappelijke belangen, zoals het terrein, de wegen, de energievoorziening, de poort om een paar voorbeelden te noemen. De Directies van beide bedrijven wilden over deze gemeenschappelijke zaken samenwerken en afspraken maken om op die manier onduidelijkheden te vermijden. Verschillende werkgroepen zijn aangesteld om alle zaken die beide bedrijven betreffen, te inventariseren en te categoriseren. Vervolgens zijn tot in detail afspraken gemaakt over de taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en de kostenverdeling. Deze afspraken zijn helder en transparant vastgelegd in een Site Level Agreement (SLA). Op deze manier zijn de afspraken voor beide bedrijven gewaarborgd.

Het doel van de SLA is samenwerken, onduidelijkheden wegnemen, transparantie en het gemeenschappelijk belang van Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. behartigen. Samenwerken levert voordelen op, niet alleen vanuit kostenperspectief, maar ook op organisatorisch gebied. De expertise die bij elk bedrijf aanwezig is, kan in elkaars voordeel werken.

Alle gemeenschappelijke items, de verantwoordelijkheden, afspraken, kostenverdeling, contactpersonen en dergelijke die gedefinieerd zijn in de SLA, zijn vastgelegd in een handboek.



### Wat zijn de gemeenschappelijke belangen?

Alle zaken die beide bedrijven betreffen, zijn in detail benoemd en vastgelegd in de SLA:

- Voorzieningen van de gebouwen zoals: elektra, gas, stoom, centrale verwarming, stikstofnet, koelwater en industrieel- en drinkwater;
- Onderhoud van de locatie: zoals de gebouwen, laboratorium, doucheruimtes, wegen, schoonhouden van wegen in de winter, leidingbruggen, verlichting, hekken, poorten en rails;
- Brandbestrijding, dat wil zeggen alle blusvoorzieningen, oefeningen en gezamenlijke brandweer;
- Veiligheid, zoals alarminstallaties, PBM's, persluchttoestellen, 1 calamiteitenorganisatie en veiligheidssignaleringen;
- Laboratorium;
- Rioolsysteem;
- Human Resources, zoals de Arbodienst, de kantine en de schoonmaak van de gebouwen;
- Milieuzaken, zoals verwerking proceswater, MPP, incinerator, afvoer huishoudelijk, proces- en bedrijfsafval;
- Communicatiemiddelen, zoals gemeenschappelijk gebruik van de telefooncentrale, portofoons en intercom.

### Wat zijn de voordelen van samenwerken?

De uitgangspunten zijn een open communicatie, een open relatie en het zoeken van gezamenlijke oplossingen. De beide Directies zorgen voor de waarborging van de continuïteit van de site. Over en weer wordt aan elkaar service verleend en worden de kosten zo veel mogelijk gecombineerd. In goed overleg wordt een verdeelsleutel toegepast op de kosten van de gemeenschappelijke belangen. Naast het eigen onderhoudsbudget wordt per jaar het budget voor de gezamenlijke onderdelen vastgesteld. Op deze manier zijn voor beide bedrijven de te verwachten kosten duidelijk, dat wil zeggen helderheid in kosten.

Samenwerken biedt kansen voor elkaar en bevordert de efficiëntie. Wij leren van elkaars expertise en kunnen elkaars expertise gebruiken zoals op het gebied van wet- en regelgeving. Hetzelfde materieel en apparatuur kunnen door beide



bedrijven gebruikt worden. Het uitwisselen van programma's zoals 'Manual Masters' biedt voordelen. En er wordt een sterkere positie gecreëerd bij contractonderhandelingen. Voor de BRZO (Besluit Risico's Zware Ongevallen) wordt dezelfde audit uitgevoerd.

### Milieu en veiligheid

Milieu en veiligheid van beide bedrijven zijn met elkaar verweven. Melt de Haas en André Langendoen hebben afspraken gemaakt met het bevoegd gezag over het verlenen van één milieuvergunning voor beide bedrijven. De DCMR heeft hier positief op gereageerd. Het is mede aan de SLA te danken dat Cerexagri B.V. en Arkema Rotterdam B.V. kunnen volstaan met één milieuvergunning. Voordeel is onder andere dat er gezamenlijk afspraken gemaakt kunnen worden over de afvalwaterzuiveringsinstallatie in het kader van de Wet Verontreiniging van Oppervlaktewater. En vanuit het bevoegd gezag wordt een gezamenlijke audit op de locatie gehouden.

Veiligheid en risicobeheersing hebben bij de samenwerking topprioriteit. Er is sprake van één calamiteitenorganisatie. Allerlei rampscenario's worden in samenwerking met de brandweer gezamenlijk geoefend en gecoördineerd. Door de incidentenanalyse en -behandeling leren beide bedrijven van elkaar en worden verbeterlagen doorgevoerd. De risico's worden gedeeld in de calamiteitenorganisatie en staan vermeld in het veiligheidsrapport. Inzicht hierin en het bewustzijn ervan zijn belangrijke aspecten. De gezamenlijke risicobeheersing heeft tot gevolg dat onvoorziene risico's tot het minimum worden beperkt.